連載

THE 共創市場

これからの 日中化粧品産業

拡大するプレミアムヘアケア市場

工学博士/ 楊建中一般社団法人日中化粧品国際交流協会理事長 楊建中

先日ある中国の化粧品業界誌からの依頼で、日本のパーソナルケア製品市場の現状を紹介する原稿を書いた。その中で、最近の動向の一つとして、日本において単価1,400円以上のプレミアムヘアケア製品のシェアが拡大し、800円未満の低価格帯商品のシェアが縮小していることを挙げた。I-ne社に代表される新勢力はこの波に乗り、それまでの市場の覇者たちに挑戦し、成果を収めている。実は今似たようなトレンドが中国市場でも起きており、中国のプレミアムヘアケア製品が急成長している。

中国国家統計局が7月15日に今年前半の消費財小売り額に関する統計データを公表した。データによれば、今年1~6月の化粧品小売り総額は2,168億元(約4兆3,400億円)であり、昨年同期比僅か1%増であった。一方、中国税関総署が公開したデータによれば、今年前半の化粧品輸入量は157,437.6トンで、昨年同期比マイナス13.6%であり、輸入額は593.2億元(約1兆1,900億円)で、昨年同期比マイナス9.6%であった。中国の化粧品市場は全体的に依然厳しい状況が続いていることが伺える。

このような状況の中、ヘアケア製品のプレミアム化および頭皮ケアカテゴリーがトレンドになりつつあり、今やパーソナルケア全体の中で最も注目されている分野と言える。今年前半だけでも、ローカル大手企業の新規参入が相次いだ。まずは今年2月、巨子生物社傘下の頭皮健康ケアブランド「函得仕」の発売は今年のヘアケア市場進出ブ

ームの幕開けとなった。5月にPROYA社が頭皮マ イクロバイオームをコンセプトにした新規へアケ アブランド「驚石」を発売し、同じ月に上海上美 社も「一葉子」へアケアシリーズを出し、ヒアル ロン酸のトップメーカーの一社である福瑞達社も 頭皮マイクロバイオームをテーマにしたヘアケア ブランド「即沐」を発売し、既に頭皮ケアトップ ブランドの一つである広州環亜社の「滋源」もマ イクロバイオームを謳い文句としたプレミアムシ リーズを新たに発売した。6月に入ってから、そ れまでは発酵液技術を中心に展開してきたフェイ スマスク専門ブランドの「膜法世家」も、初めて 頭皮ケアの「膜法」ヘアケアシリーズを発売した。 それ以外にも、最近出て来た頭皮ケアの新規ブラ ンドは数多くあり、ボリュームアップ、オイルコ ントロール、フケ・かゆみ防止を謳い文句とし、 シリコーンフリーの透明シャンプーがトレンドだ。 筆者は、1994年にP&G社に就職して以来、30

軍者は、1994年にP&6社に別職して以来、30年間へアケア製品の開発に努めてきた。特に15年前に起業してからは中国のヘアケア市場に関わってきた経緯から、中国化粧品業界のトップメディアである「化粧品観察」のネット取材を先日受け、中国ヘアケア市場30年の歩みを振り返り、その反響は15,000アクセスであった。

1988年P&G社の「h&s」ブランドの中国市場 進出を皮切りに、アメリカ系、ヨーロッパ系のグローバル企業は中国のヘアケア市場の覇権を握ってきた。特にP&G社は、20年以上にわたり主にマス向けのブランドである「h&s」、「パンテーン」、

■表1 中国ヘアケア市場シェアトップ10

順位	ブランド	企業所属	シェア (%)
1	h & s	外資	12.4
2	パンテーン	外資	9.2
3	リジョイス	外資	7.1
4	クリア	外資	7.0
5	ロレアル パリ	外資	6.4
6	阿道夫	ローカル	5.6
7	シュワルツコフ	外資	4.6
8	ケラスターゼ	外資	4.0
9	滋源	ローカル	3.2
10	ラックス	外資	1.9
	蔓迪	ローカル	1.9

^{*2024}年7月25日の「美粧頭条」記事より抜粋

「リジョイス」、および「ヴィダル・サスーン」(2024年5月に2.8億ユーロでヘンケル社に売却)という4大ブランドで中国ヘアケア市場の半分以上のシェアを占めていた。その間、ローカル企業の存在感は薄く、唯一の対抗馬はヨーロッパ系のユニリーバ社の「クリア」などであった。しかし、10年程前からP&G社のマーケットシェアが徐々に縮小傾向にあり、直近では全体の3割を切るところまで落ちている。

ユーロモニター社の統計データによれば、昨年の中国へアケア製品市場規模は635.8億元(約1兆2,700億円)に達しており、今後5年間(2023~28年)の成長スピードは3.45%との予測である。市場調査会社のミンテル社も、中国のヘアケア市場は今後も成長し、「成分やテクノロジーに関する関心がますます高まるだろう」と予測している。更に、市場調査の結果によれば、消費者の洗髪頻度が上がり傾向で、かつて週に2~3回の頻度で洗髪していたのが、現在は約70%の消費者が平均1~2日に一回洗うようになってきている。昨年の中国へアケアTOP20ブランドのうち、前述のP&G社のブランドである「h&s」は12.4%、「パンテーン」は9.2%、「リジョイス」は7.1%でト

ップ3を占めており、ユニリーバ社の「クリア」 は7.0%、ロレアル社の「ロレアル パリーは6.4% と続き、TOP10のうちローカル企業のブランドは 2つあり、「阿道夫」の5.6%、「滋源」の3.2%で あった(表1)。しかし、両方のローカルブランド のシェアは近年下落傾向にある。昨年の中国へア ケア市場トップ20ブランドのリストは表1に示 している(「美粧頭条」の記事より抜粋)。また、 昨年の中国へアケア市場における企業の国別シェ アは下記の通りである。アメリカ企業、33.3%; フランス企業、17.4%;中国企業、15.0%;ドイ ツ企業、6.1%;韓国企業、1.4%;日本企業、1.1 %。中国、ローカル企業のシェアは前述の「阿道 夫」と「滋源」の低調によりここ数年下落傾向に ある。スキンケア市場において、昨年ローカル企 業のシェアは初めて5割を超え、外資系のシェア を上回ったことを考えれば、スキンケア分野で成 功しているローカル大手企業のヘアケア製品カテ ゴリーへの進出ポテンシャルは大きい。ヘアケア 市場はまだ暫くグローバル企業の優勢が続きそう だが、今後は激戦区になるであろう。

急成長するプレミアムへアケア市場を象徴する 出来事が、T-MallなどのECチャンネルでの「ケ ラスターゼ」、「ロクシタン」、「ルネフルトレール」、「モロッカンオイル」などの100元(約2,000円)を超える高級シャンプーの流行である。同じ外資系ブランドである「ヘアレシピ」、「リョ」、「シュワルツコフ」といった中価格帯のブランド群と比較しても急速に伸びている。中でもロレアル社の「ケラスターゼ」は近年急速に伸びており、代表的な高級ヘアケアブランドとして「ケラスターゼ」をベンチマークに製品開発する動きまで見られる。

中国におけるヘアケア製品の約半分がリアル店 舗での販売によるものだが、ネット販売が20%の スピードで伸びている。ECチャンネルのうち最 も大きな割合を占めているのはT-Mallであるが、 最近減速しており、それに代わりTikTokチャンネ ルの伸びが著しい。今年1~4月までの間、TikTok チャンネルにおけるヘアケア製品の販売額は41 億元(約820億円)を超え、昨年同期比28%増で、 100元(約2,000円)以下の価額で販売しているへ アケア製品は全体の58.1%を占め、100~200元 で販売しているものは22.5%、200~400元の製 品は9.1%、さらに400元(約8.000円)以上の価 額帯は10.3%を占めた。製品カテゴリーでは、シ ャンプーは全体の45.4%、シャンプー・コンディ ショナーセットは25.7%、コンディショナー・ト リートメントは16%、ヘアオイルは7.5%などと なっている。さらに細分化した製品カテゴリーを 見れば、メンズヘアケアは最も成長が速いが、頭 皮ケアカテゴリーも2割以上のスピードで伸びて いる。

では、最近の中国へアケア市場における主な消費者のニーズや製品トレンドについてまとめてみよう。

1. 効能効果重視の製品ニーズ: 中国の化粧品 市場は3年前から「効能効果の時代」に入 ったと言われており、ヘアケア製品も例外 ではない。また、消費者が求めている効能 効果も時代とともに進化している。今やオ イルコントロール、ボリュームアップ、抜

- け毛予防、強靭・切れ毛予防はトップ3の ニーズとなっている。特に最近、食習慣の 変化やストレスによる皮脂の過剰分泌や 抜け毛の悩みを抱える人が急増している。
- 2. 頭皮ケア重視の動き: 中国社会科学院が公表した「2022都市人群毛髪健康消费白皮书」によれば、76%の中国人が自身の頭皮の健康状態に関心をもっているという。今流行の頭皮ケアトレンドの土台にもなっている。
- 3. 抜け毛予防のニーズが高まる: 中国国家衛生健康委員会が公表したデータによれば、中国では約2億5,000万人が抜け毛の悩みを抱えていると言われていて、そのうち1980年代生まれの人が38%、1990年以降生まれの人は36%を占めている。2億5,000万人は日本総人口の2倍にもなる数字であるが、中国全人口の19%に過ぎず、日本の場合は27%の人が薄毛に悩んでいるという事実を考えれば、このニーズは拡大していく一方だと考えられる。

昨年11月21日に広州で、「第一回中国へアケ ア産業大会 | が開かれ、オンライン方式の参加も 含め数千人が参加した。招待された講演者によっ て中国へアケア産業の将来について展望を示され た。筆者も講演に招待され(図1)、その場でマイ クロバイオームを次世代の頭皮ケア技術として挙 げた。既に2022年12月号の「happi China」誌 に筆者たちの「頭皮常在菌とスカルプケア」に関 するレビュー論文が掲載されており、中国の化粧 品業界に向けて数年前からマイクロバイオームの コンセプトについて紹介してきた。ヘアケアにお けるマイクロバイオームとは、頭皮常在菌のバラ ンスを意識することにより頭皮の健康をケアする アプローチである。頭皮上の常在菌と言えばマラ セチア菌という真菌が、古くからフケやかゆみの 原因として知られており、従来の頭皮ケア技術は ほとんどジンクピリチオンなどの抗菌成分を用い てマラセチア菌を抑制することに着目してきた。



■図1 第一回中国へアケア産業大会の講演

しかし、近年の基礎研究成果から、頭皮常在菌はマラセチア菌のほかにも細菌としての黄色ブドウ球菌が頭皮の健康には悪玉菌であり、一方表皮ブドウ球菌が善玉菌であることが分かった。従って、頭皮常在菌を無差別に抑制することは必ずしも正しいアプローチではなく、むしろ選択的に悪玉菌を抑えながら善玉菌の繋殖を促進する技術が必要だ。幸い、暫く前から日本の化粧品業界ではすでにこの方向に動いており、マイクロバイオームをコンセプトにした原料も次から次へと開発されている。マイクロバイオームに照準した中国市場におけるプレミアムへアケア製品の動向は、一歩リードしている日本の化粧品業界にとっても波に乗

るビジネスチャンスだ。

振り返れば約11年前の2013年、折りしも日本ではノンシリコーンシャンプーが大流行していた。後に中国初のノンシリコーンへアケアブランドとなる「滋源」の創設者とめぐり逢い、それまでスキンケアで成功を収めた立場からへアケア分野に進出しようというところで、日本のノンシリコーントレンドを紹介し、その方向へ誘導した。それをきっかけに中国へアケア市場で大きなノンシリコーンブームが起き、本日に至っている。今は、マイクロバイオームをキーワードに、再び日本から発信する時期が来た。